

杨浦位于上海中心城区东北部,百年大学、百年工业、百年根脉、百年市政的历史文化底蕴,造就了这方水土,15.5公里的滨水岸线,犹如一张满月弯弓,蓄势待发,洗炼的“工业风”与“人文景”在这里交相辉映。杨浦拥有“中国近代工业发源地”之称,诞生了中国第一座现代化水厂、远东最大的火力发电厂、远东第一大煤气厂等十余项“全国工业之最”,集中了当时中国工业科技的最高水平,助推了上海城市现代化的发展进程。20世纪80年代,杨浦工业总产值占到上海的1/4、全国的1/20,永久和凤凰牌自行车、上海牌手表、中华牌香烟等知名品牌纷纷从这里走向全国。作为中国在近代化过程中重要的工业基地之一,百年工业的历史积淀,为杨浦滨江沉淀下了“世界仅存的最大滨江工业带”的城市肌理。

时光流转,历史激荡。步入新世纪,这片曾在中国近代工业文明史上流光溢彩的土地,随着产业调整、低碳转型、城市更新,新旧动能转换,探索中国式现代化、焕新城市生命力、复兴水岸新空间,一张蓝图徐徐铺展。

2020年9月,杨浦以“生活秀带”为主题入选首批国家文物保护利用示范区创建名单,建设范围覆盖杨浦滨江15.5公里水岸线,总面积约15.6平方公里,涵盖了杨浦60%以上的不可移动文物资源,包括全国重点文物保护单位2处,市级文物保护单位4处,区级文物保护单位5处,区级文物保护点43处,优秀历史建筑19处。其中,各类工业遗产最为突出,呈现时间早、类型多、分布广、规模大等特点,这些宝贵的历史文化遗产赋予了杨浦城市水岸独特的精神气质和神韵。

面对文物保护利用之问、城区发展之问、人民城市建设之问,杨浦认真落实“保护第一、加强管理、挖掘价值、有效利用、让文物活起来”的工作要求,深度融入上海“一江一河”世界级滨水区发展战略,以创建国家文物保护利用示范区为契机,探索了全方面摸底、全要素保护、全方位赋能、全周期管理、全民性参与的“五全工作法”创建路径,科学实施区域文物资源、工业遗产集中连片有效保护和合理利用,推动文物保护利用与城市有机更新、产业创新升级、文旅融合发展协同互进,以示范区创建赋能文物事业高质量发展,赋能经济社会发展,赋能人民美好生活,奋力绘就杨浦滨江最美新图景,文物保护利用新篇章。

善待

延续根脉 重现风貌

从保护利用文物建筑到保留更新工业遗产,杨浦不断夯实保护在示范区创建中的根本性地位。

一是落实整体保护。尊重原有环境的肌理和历史印记,将杨浦滨江南段5.5公里作为连续不间断的工业遗产带落实整体性保护,对26万平方米的工业遗产全面厘清底数,加强文物保护利用研究,集中力量做好滨江中北段发展规划。三年来,核定公布黄浦码头旧址等3处为区文物保护单位,登记公布明华糖厂仓库旧址等一批工业遗产作为区文物保护单位,一大批工业文明特色元素在滨江水岸空间得以保留传承,延续杨浦滨江“素颜”工业之美。

二是升级精准保护。采取修旧如旧、原汁原味保护修缮的原则,让满载匠心的一砖一瓦、一梯一窗、一梁一墙重现文物建筑的往日光华。科技赋能、模式创新,在全国重点文物保护单位杨树浦水厂“深度处理改造工程”中引入BIM技术,实现操作全真模拟,精准预测实施效果;编制“保护图则”,对待转型的上海市文物保护单位杨树浦发电厂厂区内工业物件、设施设备、厂区建筑等逐一进行全景解析、记录、甄别,评估工业核心物项保留保护原则要求,以科学的态度、绣花功夫实施工业遗产的精准保护。

三是开展抢救性保护。随着城区功能转型和滨水空间更新,原位于示范区中的大部分工厂、车间等已基本停产或搬迁,部分老工厂、老车间原来的历史档案面临着保存不当、损毁的潜在危险。评估工业遗产档案资料安全现状,开展上海船厂等12处重要工业遗产档案资料抢救工作,已完成英商怡和啤酒厂档案资料抢救性保护;对杨树浦煤气厂等6处采取预防性保护,完成历史图纸2000余张、历史照片1500余张的数字化归集。

四是延展口述史保护。聚焦工厂、工匠、工艺等主题,邀请曾在杨浦滨江生活工作的老劳模、老专家、老职工、开发建设者代表,以及直接参与滨江开发、规划的资金深专家学者代表等19位嘉宾,采用面对面访谈形式,以亲历者“口述历史”的方式,从不同视角透析杨浦滨江变“工业锈带”为“生活秀带”的发展历程,旨在进一步聚焦挖掘工业遗产历史文化信息价值,加强对工艺流程、生产过程等非物质遗存的深入研究和保护。目前,已形成20万字采访记录,完成12集《杨浦百年·工业印记》系列专题片拍摄,并在东方卫视、上海教育电视台播出。

“工业锈带”蝶变为“生活秀带”

上海杨浦生活秀带国家文物保护利用示范区建设纪实



滨江生活秀带晚霞



奔向未来



漫步夕阳



杨树浦电厂遗址公园



2022年11月25日下午,长江口二号古船进入杨浦滨江上海船厂旧址1号船坞内



毛麻仓库成为文化展陈新空间



国际雪联城市越野滑雪中国巡回赛上海杨浦站



全国重点文物保护单位杨树浦水厂



5-19中国旅游日滨江微旅行



上海杨浦生活秀带国家文物保护利用示范区创建工作成果展



且听江湖乐——杨浦艺趣文化生活节秋音系列活动



裕丰纺织株式会社旧址(原棉十七厂)大片的锯齿形厂房经保护性修缮已成为上海国际时尚中心

匠心 焕新生长 重塑功能

遵循“历史感、智慧型、生活化、生态性”的规划理念,在“以用促保”中拓展文物活化利用的深度广度,打造一批兼具烟火味和书卷气、人文景和科技流、活力源和国际范的多元创新空间,让可见的历史痕迹和充满现代活力的气息在这里共生并存,让文物保护利用的成果惠及更多民众。

一是导入新兴业态,深化产城融合。通过工业遗产大规模的保护利用,持续提升杨浦尊重历史传承文脉的调性底蕴,为产业导入提供大量各具特色的总部办公空间载体。目前,杨浦滨江已经集聚美团、抖音、B站、中国交通建设集团有限公司、中国节能环保集团有限公司等国内外知名头部企业,吸引投资总额超千亿元,预期到2025年,将汇集30家以上在线新经济头部企业、3000家以上创新型企业,产业规模超过3000亿元。同时,对工业遗产精心巧用,筑巢引凤,让海内外高层次创新创业人才近悦远来,到2026年杨浦滨江南段将有270万方商办体量投入使用,约27万创新创业人才汇聚于此。

二是推动功能转型,赋能现代生活。百年船坞拥抱百年古船,聚力推进长江口二号古船博物馆落户示范区核心区域,未来将建成具有世界影响力的古船博物馆、全球一流的水下考古研究中心、国际航运贸易中心的展示窗口、人民城市生活秀带的文化地标;永安栈房旧址西楼变身世界技能博物馆,已免费向社会公众开放,一站式了解世界技能的过去、现在和未来;原上海茶叶进出口公司第一茶厂厂房化身周虎臣、曹素功国家级非遗生产性保护基地、国家4A级旅游景区“笔墨官坊”,展示笔墨文化的恢宏深远;毛麻仓库、明华糖仓等修缮后,承办了20余项省部级艺术展览,“工业仓库”化身“艺术仓库”;现存唯一成套的“两万户”长白228街坊更新打造为“15分钟社区生活圈”样板街坊,建成开放“上海工人新村建设展示馆”,曾经的工人新村又以崭新姿态重回人们的生活。

三是遵循文脉传承,铸就红色地标。黄浦码头旧址创设“初心启航”展厅,实现打卡“初心启航地”半开放式展陈、“上海港码头号子”等国家级非遗文化一站式体验。沪江大学刘湛恩烈士故居辟建红色文化主题馆,讲好百年学府的红色文化故事,传承红色基因。祥泰木行旧址华丽转变为杨浦滨江人民城市建设规划展示馆,已迎来观众60万人次,成为上海乃至全国宣传展示人民城市理念与实践的重要窗口;利用电站辅机厂、浚浦局职员俱乐部旧址等历史建筑和工业遗产,建成党群服务驿站9处,不断拓展红色文化阵地。

赋彩 激活要素 重赋价值

坚持把最好的资源留给人民、以更优的供给服务人民,激活各类要素资源赋能,努力走出具有杨浦特色的工业遗产保护和活化利用之路,不断彰显人民城市建设的价值追求和时代风采。

一是加强政策供给,探索机制创新。聚力从实践经验到政策机制的探索,构建工业遗产保护利用的“1+N”政策体系,制定《关于推进上海杨浦生活秀带国家文物保护利用示范区长效建设 加强工业遗产保护传承活化利用的若干举措》,形成10项配套文件,盘活工业遗产资源,着力破解瓶颈难题,在深化工业遗产甄别评估技术路径、探索分类运营管理等落地细化规范,系统提升工业遗产集成连片保护利用能级水平。

二是推动资源导入,触发文旅添彩。立足沿江开放空间,重磅赛事、国际大展、城市空间艺术节、全球品牌发布会等高品质活动纷至沓来;打造特色水岸节庆品牌活动,“且听江湖乐”、睦邻文化节、艺趣文化生活节、滨江人人市集各类活动精彩呈现;开设“人民·秀带”直播间,举办“百年焕新 大工重铸”为主题的上海杨浦生活秀带国家文物保护利用示范区创建工作成果展,推出第一部反映利用示范区生活原话剧《暖·光》,引导人们走入后工业时代的新图景;做深做透“百BU穿YANG·建筑可阅读”品牌,设计城市微旅行精品线路16条,带动千万人走入“烟火”“诗意”同在的生活秀岸。

三是推动绿色赋能,造就生态岸线。秉持人与自然和谐策略,以最小干预、最大程度保护为原则,在工业遗产保护利用中践行绿色发展理念,构建成片风貌区域的低碳发展体系。杨树浦电厂遗址公园、“绿之丘”等项目,以其独特的工业历史印记、良好的景观呈现获得市民青睐,原本封闭空间转型为开放的生态公共空间。通过保留工业厂区原生植物景观带,加强废旧工业设施部件再利用,引入水污染防治、资源循环利用等绿色低碳技术应用,充分尊重滨江原生生态,让自然风光和人文景观相得益彰。目前,杨浦滨江南段公共绿地已建成开放21.6万平方米,有鸟类44种,昆虫380余种,生态多样性显现勃勃生机。

共创 同心聚力 织就秀带

深入探索政府引导、公众参与、法治保障的可持续的文物工作治理模式,以组织引领、资源驱动、创新助力,真正形成人人都是文物工作保护者、参与者、协力者和共享者的生动局面。

一是聚力“大联动”共创。发挥政府主导作用,加强顶层设计和系统谋划,推进政策协同、部门合作,深入践行人民城市重要理念,推动更多社会资源赋能国家文物保护利用示范区创建,与“世界会客厅”全域旅游特色示范区、公园城市先行示范区、儿童友好公共空间示范区、无障碍创新示范区等创建聚力赋能,以工业遗产为特质,将公园形态与城市空间有机融合,建设开放、创新和包容的无障碍环境,构建全龄友好、平等融合、人人共享的城市滨水空间,感受人民城市的温暖表情。

二是搭建“大智慧”平台。聘请15位文物领域领军人才组建示范区建设顾问委员会,与复旦大学文博系、同济大学超大城市精细治理(国际)研究院、上海理工大学党委宣传部签约共建,开展专家论证和咨询,引入高校毕业生作品设计合作,加速与平台、关键技术、科研团队对接,推进智力资源与创建工作深度融合。借力高校专家团队和学科优势,开展“工业遗产基础信息”和“工业遗产保护再利用案例”两项研究,深入剖析15处不同类型的活化利用案例,出版《蝶变——工业遗产保护利用上海杨浦实践》,凝练保护利用经验方法和创新理念。

三是增强“大协同”共治。组建滨江治理联合会,制定工业遗产保护自治公约,让工业遗产保护成为社会的共同行动和愿景;设立人民建议征集站,深化文物工作共建共治“朋友圈”,“设立三友实业社纪念标识”等一系列散落在民间的“金点子”、好建议,转化成文物现代化治理成果;在部分中学试点开设城市人文课程、《读行滨江》等特色课程,推动“文物保护进课堂”;成立讲述杨浦滨江文物故事、弘扬红色文化的志愿服务队伍,共同营造敬畏历史、珍爱文物、传承文明的浓厚社会氛围。

四是聚力“大安全”共筑。构建“日、周、月、年”为节点的文物四级安防体系,落实街道网格化小分队每日巡查,属地街道每周定期巡查,杨浦区文物局与消防部门每月联合督查,以及专业消防技术服务机构每年“体检式”排查的工作模式。通过四级联动,每年出动巡查近3000余次,检查文博单位两万余家次,确保守住文物安全的红线、底线和生命线。同时,加快数字场景应用,上线文物数字管理平台、“博览杨浦”小程序,深化杨浦滨江文物建筑三维数字化场景应用,增强对文物安全自动化监测的预防性保护,完善老旧住宅型文物建筑安装故障电弧探测装置的常态化管理,构建数据从采集、处理到共享输出的全生命周期管理模式。

未来,杨浦将立足更高站位、更宽视野,在国家文物工作战略部署、上海新一轮发展机遇、重大文化项目实施过程中,推动示范区更高层次建设,持续深化创建机制、推动成果运用、鼓励人才创新,以项目化、多渠道的参与性,激发在地居民对城市文化再生的发展认同,不断提升“生活秀带”建设能级,充分展示人民城市与现代化治理双目标、理论与实践双引领、遗产保护与城市更新双创新的典范样本,对标国际,为全国工业遗产的保护贡献上海实践、杨浦样本,向世界更好讲述中国故事,呈现上海精神。

(上海杨浦生活秀带国家文物保护利用示范区建设领导小组办公室/供稿)